

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN
PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA MANAJERIAL
DAN KEPUASAN KERJA
(Survey Pada Perusahaan Kontraktor Di Surabaya)**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Melengkapi Tugas Dan Syarat-syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Oleh :

**DEVITA DWI ASTARI
B 200 030 101**

**FAKULTAS EKONOMI AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2007**

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul:

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN
PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP PENINGKATAN
KINERJA MANAJERIAL DAN KEPUASAN KERJA (Survey Pada
Perusahaan Kontraktor di Surabaya)**

Yang ditulis oleh : Devita Dwi Astari

NIM : B 200 030 101

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji dan dinyatakan telah
memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 03 February 2007

Pembimbing Utama

(Zulfikar, SE, Msi)

Mengetahui

Dekan FE UMS

(Drs. H. Syamsudin, MM)

MOTTO

“ Dan orang-orang yang beriman serta beramal saleh, mereka itu penghuni surga. Mereka kekal didalamnya ”.

(QS. Al

Baqarah: 82)

“ Sesungguhnya orang-orang yang menukar janji (nya dengan) Allah dan sumpah-sumpah mereka dengan harga yang sedikit, mereka itu tidak akan mendapatkan bagian (pahala) di akhirat, dan Allah tidak akan Berkata-kata dan tidak akan Melihat kepada mereka pada hari kiamat dan tidak (pula) akan Menyucikan mereka. Bagi mereka azab yang pedih.

(QS. Ali ‘Imran: 77)

Masalah-masalah yang timbul menyadarkan dan memahamkan pada kesalahan yang kita buat

(Arifin Ilham dalam Rahasia Illahi)

“ Hai orang-orang yang beriman, sesungguhnya diantara istri-istrimu dan anak-anakmu ada yang menjadi musuh bagimu, maka berhati-hatilah kamu terhadap mereka, dan jika kamu memaafkan dan tidak memarahi serta mengampuni (mereka), maka sesungguhnya Allah Maha Pengampun lagi Maha Penyayang”.

(QS. Ath Thalaq: 14)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah teriring kehadiran Allah SWT yang telah meridhoi, kupersembahkan karya kecil ini teruntuk:

~~///~~ Ayah dan Bunda tersayang atas segala do'a, pengorbanan dan segenap kasih sayang yang diberikan, ananda mengucapkan terima kasih.

~~///~~ Kakak dan adik-adikku tercinta terima kasih atas segala do'a, perhatian, semangat, kasih sayangnya dan kebersamaan yang tercipta untuk kita.

~~///~~ Sahabat-sahabatku terima kasih atas semua dukungannya.

~~///~~ Seseorang yang akan mengisi hatiku yang akan menjadi pembimbingku kelak, yang masih menjadi Rahasia-Nya.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur penulis selalu panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan segala berkah, nikmat, taufik, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP PENINGKATAN KINERJA MANAJERIAL DAN KEPUASAN KERJA (Survey Pada Perusahaan Kontraktor di Surabaya)“.

Penulis menyadari bahwa sekalipun telah berusaha semaksimal mungkin dalam menyusun skripsi ini, akan tetapi masih banyak kelemahan dan kekurangan.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini pula dengan penuh kerendahan, ketulusan dan rasa hutang budi, penulis ucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa melimpahkan Taufik dan Hidayah-Nya, serta untuk segala kekuatan, kemudahan dan petunjuk. Dan untuk anugerah terindah-Nya.

2. Ayah (alm.), ayah Sis dan Bunda Nur tercinta, terimakasih atas segala doa, cinta dan kasih sayangnya. Semoga ananda membawa kesejukan dihati Ayah dan Bunda, amin.
3. Bapak Drs. H. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta beserta staffnya, yang telah memberikan fasilitas kepada penulis untuk dapat mengikuti studi.
4. Bapak Zulfikar, SE, MSi selaku Dosen pembimbing yang sedemikian tulus, dan ikhlas telah memberikan bimbingan, saran-saran yang bermanfaat dan arahan serta petunjuk kepada penulis dengan penuh kesabaran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Abdul Aris, selaku Dosen Pembimbing Akademik, yang telah membantu dan memberikan pengarahan-pengarahan yang berharga selama masa studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat kepada penulis.
7. Semua pihak Perusahaan Kontraktor di Surabaya beserta staffnya yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada penulis selama pelaksanaan penelitian, terutama buat Om Ickhsan, Om Herry, Om Anto', Ka'Bram, dan Ka'Ery. Terima kasih banyak..
8. Saudara-saudaraku Mb' ifa, de' dhenice, dan de' kika kakakku yang selalu aku sayangi dan menyayangiku. Makasih atas semuanya, kalian yang terbaik. Semoga sukses terus.

9. Semua keluarga besarku terimakasih atas do'a dan dukungannya selama ini.
10. Ayah jo', yang selalu memberiku semangat dengan cintanya, makasih banget atas kasih-sayang yang selalu aku dapatkan, waktu yang telah kita lewati bersama, semoga kelak kita lebih dewasa. Thank's for everything Beiby, and berharap Yang Diatas merestui dan mendengar doa-doa kita. Amin...
11. My best friend SeXy FIVE, Ha Gintung, Melox, Uthe, Teyenx, dan Deye.
Kompak selalu dan semoga persahabatan kita sampai akhir hayat I Love U All.....
12. Sohib best friend 3 DIVA, Duwex alias Ghen-TwonX, Tutik alias Trow-Ndol, N-ye alias Mbam-BenX. Jangan hianati persahabatan kita, semoga abadi selamanya. Love U Always.....
13. Hanny, Utiex, Nickand, Imunk, Ema & Richa, kapan kita sharing, curhat-curhatan lagi... Ojo mbeje wae...
14. Temen-temen seperjuangan penulis semua anak akuntansi C '03, makasih atas hari-hari yang kita lewati saat kuliah. Tunjuki kita adalah yang terbaik...
15. Temen-temen seperjuangan penulis dalam proses penyusunan skripsi dengan pembimbing Mr. Zul: Uthe, Nurry, Debby, Tyas, Ayik, Dina dan Dyah.. Kita lulus bareng yah...
16. Temen-temen yang selalu mendukungku K2'Yudhi, Agung, Sandy, Exo, Utha, Ariz, Tr'Qinaz, A'wan, M'fudz, dan Dani.. Kita akan tetep calling-calling'an kan....
17. Bapak dan Ibu Bambang, terimakasih atas tempat huniannya. Yang pasti aku nyaman banget dikos itu. Tak lupa pula Anak-anak kost AB yang cantik-

cantik: Must, m'Tea, Treex, m'Esty, m'Ipid, m'kuntty, m'Nurul, Nana' dan Ami.

18. Handsome and fammily, suwun banget wis ngrepotke terus, and makasih dah dibantu ngerjain skripsinya.

19. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis. Dan semua orang yang pernah datang dan pergi dalam hidupku. Thank you very much...

Akhirnya penulis menyadari bahwa hasil dari penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Namun dengan terselesainya skripsi ini semoga bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca. AKU LULUS.....

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 27 January 2007

Devita Dwi Astari

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Sistematika Penulisan.....	6
 BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Anggaran.....	7
2.2. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran.....	11
2.3. Kinerja Manajerial.....	12
2.4. Penganggaran Partisipasi dan Kinerja Manajerial	15
2.5. Penganggaran Partisipasi dan Kepuasan Kerja.....	16
2.6. Penganggaran Partisipasi dan Ketidakpastian Lingkungan.....	18
2.7. Kerangka Pemikiran	20
2.8. Penelitian Terdahulu dan Pengambilan Hipotesis.....	22

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1. Jenis Penelitian	25
3.2. Populasi, Sampel dan Sampling	25
3.3. Data dan Sumber Data.....	27
3.4. Metode Pengumpulan Data	27
3.5. Variabel Penelitian dan Pengukurannya	28
3.6. Metode Analisis Data.....	34

BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1. Statistik Deskriptif Hasil Penelitian.....	39
4.2. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	42
4.3. Analisis Data.....	45

BAB V. PENUTUP

5.1. Simpulan.....	54
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	55
5.3. Saran Penelitian Berikutnya	55

DAFTAR PUSTAKA.....	57
---------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Pendistribusian dan Pengembalian Kuesioner	39
Tabel 4.2	Jenis Kelamin Responden.....	40
Tabel 4.3	Pendidikan Responden.....	40
Tabel 4.4	Jabatan Responden.....	41
Tabel 4.5	Karakteristik Masa Kerja Responden	41
Tabel 4.6	Karakteristik Jumlah Bawahan	42
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Kuesioner.....	43
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner.....	44
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas Data.....	45
Tabel 4.10	Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
Tabel 4.11	Hasil Uji Heteroskedastisitas	46
Tabel 4.12	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Model 1	47
Tabel 4.13	Hasil Uji F Model 1	49
Tabel 4.14	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Model 2	50
Tabel 4.15	Hasil Uji F Model 2	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner
Lampiran 2	Skor Hasil Kuesioner
Lampiran 3	Data Penelitian
Lampiran 4	Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 5	Statistik Deskriptif
Lampiran 6	Uji Normalitas
Lampiran 7	Uji Multikolinearitas
Lampiran 8	Uji Heteroskedastisitas
Lampiran 9	Uji Autokorelasi
Lampiran 10	Uji Hipotesis I
Lampiran 11	Uji Hipotesis II

ABSTRAKSI

Manajer perlu meningkatkan kemampuan untuk mengantisipasi lingkungan bisnis yang tidak pasti. Selain itu peningkatan partisipasi dalam penyusunan anggaran merupakan teknik manajemen yang efektif untuk melibatkan manajer dalam melaksanakan secara penuh tanggung jawab atas anggaran yang telah disusun. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran dan ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajer dan kepuasan kerja.

Penelitian ini menggunakan metode survei dengan menggunakan data primer dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah manajer menengah pada perusahaan kontraktor di Surabaya. Jumlah sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 55 manajer menengah yang diambil dengan teknik *purposive sampling*. Hasil pengumpulan data diuji kualitasnya dengan uji validitas dan uji reliabilitas dengan teknik korelasi *product moment* dan *cronbach's alpha*. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda, uji R^2 , uji F, uji t, dan disertai dengan pengujian asumsi klasik.

Hasil penelitian memperoleh hasil sebagai berikut: (1) Nilai koefisien variabel ketidakpastian lingkungan bernilai positif sebesar 0,307 dan signifikan dengan nilai $t = 2,888$ diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$) dan H_1 diterima. Artinya ketidakpastian lingkungan berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial. (2) Nilai koefisien variabel penganggaran partisipatif bernilai positif sebesar 0,371 dan signifikan dengan nilai $t = 4,235$ diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$) dan H_2 diterima. Artinya penganggaran partisipatif berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial. (3) Nilai koefisien variabel ketidakpastian lingkungan bernilai positif sebesar 0,955 dengan nilai $t = 7,993$ diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$) dan H_3 diterima. (4) Nilai koefisien variabel penganggaran partisipatif bernilai positif sebesar 0,585 dengan nilai $t = 5,945$ diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$) dan H_4 diterima. Artinya penganggaran partisipatif berpengaruh secara signifikan terhadap kepuasan kerja.

Kata Kunci : *Ketidakpastian Lingkungan, Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial, Kepuasan Kerja.*